

平成 30 年 度

社会福祉法人 鈴保福社会  
事業計画書

特別養護老人ホーム 柿生アルナ園

川崎市特別養護老人ホーム しゅくがわら

柿生保育園

## 1. 経営理念

社会福祉法人鈴保福祉会の法人理念—『暗闇を破って昇る朝日（曙光・アルナ）の陽光が、あらゆる物を優しく、暖かく包み込むように、地域にお住まいの介護や保育を必要とする方々に、わけ隔てなく援の手をさし伸べ、心豊かな人生を送って頂くお手伝いをする』—に基づき「公共性」「非営利性」「公益性」を意識しつつ自立的な法人経営に努める。

また、地域貢献事業として、地域にお住まいの介護・保育が必要とされるすべての人々と家族が寄り添い、明るく・暖かく・日々生きがいをもって、人生を送ることができるように、地域福祉の充実に多岐にわたって寄与することを目標とする。

## 2. 基本経営方針

### (1) 法令遵守

#### ・対利用者

老人福祉法・介護保険法・社会福祉法・児童福祉法その他関連法令を遵守する。

社会的規範に基づき、利用者の基本的人権の尊重及び、個人情報保護の徹底をはかる。

#### ・対職員

各規定・法令に基づき適切な人事管理に努める。

ストレスチェックを適切に実施し職員の安全衛生管理を行う。

個人情報保護法に基づきマイナンバー等の個人情報の適切な管理運用を実施する。

### (2) 組織ガバナンスの強化

理事長、執行理事、理事（施設長）、法人事務局長等、及び必要に応じて外部専門家を加えたメンバーから構成される法人事務会議を定期的に開催し、法人経営の視点から総合的に事業を点検し、各事業の経営状況等を勘案の上方針を策定し、法人施設事業全体の安定経営を促進する。

法人事務会議で決定された方針は内容に応じて、理事会に諮られ、評議員会の承認を経て実施していく。

### (3) 法人経営機能の強化（老人福祉施設）

経営理念達成のために、人事・財務・事業の3要素から法人の運営方法を見直し、次の3目標に基づく「経営」にシフトしていく。

- ・目的1：法人経営理念を核にして、各施設が部門別財務計画に則り年間目標数値をたて、各施設において職員の知恵を終結し、PDCAを繰り返し、目標達成に向けて創意工夫を行う。
- ・目的2：経営という軸で判断し、経営目標の達成に強い使命感を持つ人材の育成を行う。
- ・目的3：部門別採算を明確にし、改善成果がそのまま施設の利益になることを周知徹底し、職員の参画意識を駆り立て、現場組織風土の良化を目指す。

### 3. 中長期経営計画

- ・法人本部・特別養護老人ホーム柿生アルナ園（S 6 1 年創設）

3 2 年目を迎える建物全体の修理改修、及び経年劣化に伴う大型設備の取替えを、社会福祉充実計画に絡ませ向こう 4 年をかけて計画的に実施していく。その先 1 0 年後には施設全体の建て替えが不可欠となるため、今から収益確保を含めた財務計画を策定して施設運用に当たる。

- ・指定管理施設 特別養護老人ホームしゅくがわら（H 1 4 年開設）

特別養護老人ホームしゅくがわらが 2019 年に建物の有償譲渡による「公募」対象となるため、今後市が提示する最終公募価格や公募条件等を法人の財務計画に照らし合わせて、本年度中に慎重に検討審議し対応方法について判断を下していく。

- ・柿生保育園（S 4 1 年創設 S 5 7 年建替え）

定員減となっている 3 歳児対策として、園舎 2F の倉庫を 2 歳児用のスペースに改造し、障害児の対応も含め、3 歳児の安定確保をめざし事業展開をしていく。

### 4. 地域共生社会に向けた取り組み

地域貢献事業の促進法人の社会貢献事業として、「地域における公益的な取り組みを実施する責務」を果すために第二種社会福祉事業として県社協主催「ライフサポート事業」（柿生アルナ園担当）に参画するとともに、市社協主催の「SOSかわさき事業」（柿生保育園担当）に参加し、必要経費の支弁及び人的配置を行う。その他、各施設毎の取り組みを各施設のHPや全国社会福祉法人経営者協議会のHP等を通じて、地域貢献事業として積極的に発信していく。

### 5. 基本財産・運用財産の管理運用

- (1) 基本財産である土地については、柿生保育園用地（川崎市麻生区上麻生 5 丁目 1, 1 6 9 - 2 外 4 筆 2, 2 1 2 m<sup>2</sup>）の他、柿生アルナ園用地（同上麻生 5 丁目 1, 1 8 0 - 1 外 6 筆 8, 8 9 5 m<sup>2</sup>）の保全・有効活用に努める。

建物については、保育園舎 2 棟（同上麻生 5 丁目 1, 1 6 9 - 2 1, 1 0 2. 4 6 m<sup>2</sup>）の他、柿生アルナ園舎 1 棟（同上麻生 1, 1 8 0 - 1 2, 9 9 3. 0 7 m<sup>2</sup>）の保全・維持に努める。

- (2) 運用財産については、固定資産物品及び各種積立金・退職引当金等の堅実な運用に努める。

### 6. 川崎市受託財産の経営管理運用（\*詳細は施設事業計画参照）

川崎市特別養護老人ホームしゅくがわらの経営基盤の強化に全力を尽くすとともに、事業運営の透明性の向上、財務体質の強化及びコンプライアンスの遵守、社会貢献活動等公益的な取り組みを着実に実施していく。また、市の財産である建物・土地（川崎市多摩区宿河原 6 丁目）等固定資産物品の適切管理・運用に努める。